

# Paloma Consulting Limited

## Cursos de Seis Sigma Master Black Belt

**Paloma Consulting Limited** es un especialista proveedor de formación de Seis Sigma Master Black Belt. Nuestros consultores todos Master Black Belt formaron a más de 1.450 Black Belts en 4 continentes y numerosas clases de Master Black Belt. Nuestro propósito es posicionar los candidatos Master Black Belts como unos consultores internos autónomos capaces de liderar significativos programas de cambios. Una selección de nuestros folletos de formaciones, folleto de consejos para el desarrollo y casos prácticos de proyectos se pueden ver al visitar:  
[www.palomaconsulting.com/downloads](http://www.palomaconsulting.com/downloads)



### Presentación de la formación

Nuestra formación de Master Black Belts se puede hacer a medida dependiendo de las necesidades de nuestros clientes pero normalmente es de 2 semanas de formación facilitada que prepararan a los presentes a la práctica y a la candidatura de Master Black Belt. La formación esta dividida por un periodo de 6 a 8 semanas durante el cual los candidatos Master Black Belt trabajaran los conocimientos identificados al final de la primera semana de formación que les falta y sobre el proyecto seleccionado y aprobado por cada uno de los directores de cada candidato MBB en su unidad de negocio.

En las organizaciones donde hemos formado Black Belts hacemos unas referencias extensivas a los proyectos del pasado para diseñar donde son relevantes los mejores métodos.

### Objetivos de la formación

Los objetivos son preparar los candidatos MBB a enseñar los conocimientos del Seis Sigma en la organización, dirigir y seleccionar los proyectos Seis Sigma, seleccionar a los candidatos Belts, liderar y gestionar los proyectos Seis Sigma de gran escala, analizar las presentaciones finales de proyectos, aplicar herramientas Seis Sigma avanzadas, facilitar el desarrollo de Seis Sigma y maximizar la relación de forma efectiva entre el Seis Sigma con otras iniciativas de mejora. En resumen nuestro objetivo es preparar los candidatos a Master Black Belt de una organización a maximizar el retorno sobre inversión en Seis Sigma.

Un prerequisite típico a la primera semana de formación es que cada participante presente en grandes líneas un proyecto que esta directamente ligado de desarrollo de la estrategia en proceso de la organización. El proyecto debe tener un mínimo de 100.000€ de ahorros y debe de haber sido aprobado por la cabeza de la relevante unidad de negocio.

### Nuestro enfoque

Los cursos de Master Black Belt tienen varios elementos claves. Enseñamos a los candidatos MBB a identificar y entender los elementos de sus nuevos papeles con la creación de la visión, misión y factores críticos de éxito de los Master Black Belts.

Los candidatos entonces desarrollan los procesos de Master Black Belt claves, que típicamente no existían previamente en la organización del cliente.

Estos procesos incluyen normalmente conocimientos de enseñanza y facilitación, de revisión de proyectos y de aplicación de las herramientas y técnicas avanzadas del Seis Sigma. Nuestras clases de MBB son altamente interactivas con los candidatos presentando módulos seleccionados de la formación en un entorno "seguro" a los demás, criticándose los unos a los otros los conocimientos de revisión de proyecto, todo acompañado de una restitución detallada. Una relación fuerte de ayuda mutua se crea y los candidatos crecen como individuos para poder ser directivos próximamente.

### Prerrequisitos

Recomendamos que los candidatos a Master Black Belt nominados para la formación tengan la habilidad de trabajar con directivos para liderar proyectos de cambios importantes utilizando los conocimientos de Seis Sigma. También tienen que haber sido Black Belt durante más de un año y haber completado varios proyectos, poder comunicarse bien y tener el apoyo confirmado de la directiva para realizar este papel.



*el especialista Seis Sigma  
... ofreciéndoles soluciones prácticas*

## Contenidos típicos de la formación

Ayudamos a los candidatos a desarrollar sus conocimientos de enseñanza y presentación, al determinar primero cuales son sus capacidades y después preparando y presentando módulos a sus colegas, al mismo tiempo que se les facilita una apreciación. Nos aseguramos que los candidatos aprendan como seguir proyectos Seis Sigma, como dirigir proyectos, como gestionar conflictos, y como gestionar un proyecto, incluyendo el "reporting" de proyecto a la compañía y las apreciaciones individuales así como las expectativas y resultados de un proyecto.

Enseñamos a los candidatos como seleccionar proyectos Seis Sigma relacionándoles con la estrategia de la empresa, como conseguir los correctos planteamientos del problema, los objetivos y las mediciones. También tratamos como hay que seleccionar el enfoque y la

escala de un proyecto de formación.

Ayudamos a los candidatos a seleccionar los candidatos a Belt Seis Sigma, desarrollar unos criterios de selección y considerar planes de desarrollo personal.

Al comienzo de cada curso de MBB completamos un análisis de las competencias técnicas de los candidatos. Una formación de las herramientas prácticas se da entonces en las áreas identificadas en el análisis añadiendo herramientas avanzadas. Un análisis de competencias se lleva también al cabo de las dos semanas de formación.

Preguntamos también a los candidatos MBB sobre los tópicos de investigación aplicables al desarrollo de Seis Sigma y a las herramientas avanzadas, para luego presentarlas

**La certificación de los Black Belt** es posible después de completar la formación de MBB, al mismo tiempo que una matriz de requisitos que depende de las expectativas de cada organización para sus Master Black Belts. Algunas organizaciones esperan que sus MBB tengan un fuerte sesgo formador e instructor. Otras esperan que el papel de sus Master Black Belts tenga un mayor énfasis en el liderazgo de amplios proyectos estratégicos. Normalmente aconsejamos a nuestros Black Belts de completar con éxito dos proyectos más con sus ahorros, cada uno formalmente presentado por escrito para demostrar el conocimiento de herramientas y metodología. Además tienen que demostrar la prueban que han formado e instruido un numero acordado de Black Belt y sus proyectos hacia el éxito. Más información es disponible según petición.

Los Master Black Belts de Paloma Consulting Limited han sido jurado de los mejores proyectos Seis Sigma de Europa y han redactado el manual y definido los criterio de certificación para un organismo nacional.

Para más información mandar un email a [SixSigma@palomaConsulting.com](mailto:SixSigma@palomaConsulting.com)

## Acelerando los ahorros

Algunas compañías reclutan a sus Master Black Belt desde fuera de la organización. Las agencias de reclutamiento hacen buenos negocios reclutando unos desilusionados Master Black Belts de organizaciones que no tenían el rigor procesal para mantener el desarrollo de Seis Sigma durante varios años. Estas personas suelen repetir el problema en sus nuevas organizaciones porque no reconocen todas las variables de entrada claves al proceso (KPIVs) de un desarrollo correcto de la metodología y de su práctica.

En nuestra experiencia damos mucho valor a los clientes que deciden de formar sus propios Master Black Belts desde su organización, seleccionando en los Black Belts certificados, con posiblemente algunos candidatos originalmente a Green Belt que han progresado hasta ser efectivos Black Belts certificados. Desde estos certificados Black Belts, que abastecen de resultados consistentes con mejoras consistentes en la capacidad de los procesos de proyectos realizados en ciclos de tiempo cortos, se consiguen los mejores Master Black Belt que pueden realizar consistentes y rápidos cambios.

Los Champions de proyecto y de desarrollo tendrán ahora una clara idea de las cualidades de sus Black Belts y los requisitos precisos para los Master Black Belts internos. Nuestro enfoque es formar a los candidatos a Master Black Belt y dirigir sus primeras revisiones de proyectos para que los directivos estén seguros que sus recursos internos de instrucción así como los Black Belt existentes puedan pisar fuerte hacia el éxito con proyectos más amplios y más complejos.

Paloma Consulting Limited

Thorney House

26 The Barton

Cobham

Surrey

KT11 2NJ

United Kingdom

Phone: +44 1932 867032

Fax : +44 1932 867032

E-mail: [SixSigma@PalomaConsulting.com](mailto:SixSigma@PalomaConsulting.com)