

Paloma Consulting Limited

Cursos de Seis Sigma Black Belt

Presentación de la formación

Nuestra formación de Black Belts se puede hacer a medida dependiendo de las necesidades de nuestros clientes pero normalmente es de 4 semanas durante un periodo de 4 meses.

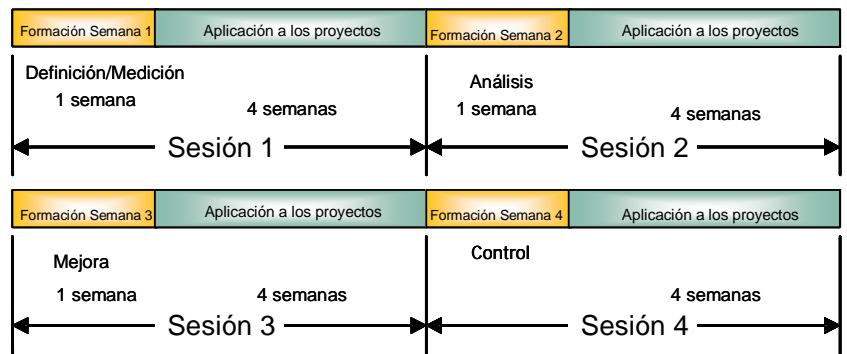
Nuestro enfoque gira alrededor del proyecto que cada Black Belt debe de realizar durante la formación. El proyecto elegido debe ser de tamaño adecuado para que se puedan realizar mejoras y ahorros financieros durante la formación. Es vital que estos proyectos estén correctamente identificados y que tengan un tamaño y enfoque adecuado e indispensablemente datos disponibles para aceptarlos como un primer proyecto. Recomendamos que un Master Black Belt de Paloma Consulting hable con el candidato a Black Belt, con el Champion y con los participantes del potencial proceso/proyecto que se vaya a utilizar durante la formación antes de empezar la misma.



Paloma consulting limited es un especialista proveedor de formación de Seis Sigma Black Belt. Nuestros consultores todos Master Black Belt formaron a más de 1.450 Black Belts en 4 continentes. Nuestro propósito es permitir un rápido retorno sobre inversión y dejar los Black Belts siendo unos consultores internos autónomos.

Una selección de proyectos así como nuestro email de revisión de proyecto Seis Sigma, documentos de soporte a los Black Belts y de certificación se pueden ver al visitar www.palomaconsulting.com/downloads.

Formación de Black Belt



Nuestro enfoque:

Los cursos consisten en una unión entre clases teóricas y de ejercicios prácticos para enseñar y explicar el uso de las herramientas. Ponemos un considerable énfasis durante cada semana de formación en la presentación formal ante toda la clase y los Champions de los avances de cada proyecto. Un informe detallado por escrito sobre los avances del proyecto y la utilización de las herramientas del Seis Sigma se facilita a cada candidato a Black Belt y a sus responsables.

Además de aconsejar en la selección de los futuros proyectos Seis Sigma, solemos visitar cada estudiante in situ durante las semanas entre las clases y aconsejarlo cara a cara sobre el uso de las herramientas y el proyecto. Se da un seguimiento por teléfono y email, durante y después de la formación para asegurarnos que los proyectos se completan rápidamente y que se han utilizado correctamente las herramientas apropiadas así que el candidato a Black Belt pueda conseguir el estatus de Black Belt certificado.

El contenido detallado y soporte de las clases se adapta a los conocimientos de los participantes y a los requisitos individuales del negocio.



el especialista Seis Sigma
... ofreciéndoles soluciones prácticas

Contenidos típicos de la formación

Definición y Medición
Presentación de Seis Sigma
Cliente focus & árbol CT
Definición del problema y objetivos
Datos del proyecto
Costes de pobre calidad (COPQ)
Diagrama de Pareto
Mapa de proceso
Introducción a los datos
Estadística básica – Variable y Categóricas
Obtención de datos
Diagrama de control básico
Análisis del sistema de medición
Análisis de la capacidad – Variable y Categóricas
Presentación de los proyectos

Análisis
Revisión de la fase anterior: Definición y medición
Diagrama de Ishigawa
Tabla de causa y efecto
Análisis modal de fallos y efectos (AMFE)
Diagrama Multi-vari
Teorema del límite central
Test de hipótesis: medias, proporciones y varianza
Análisis de la varianza (ANOVA)
Correlación y regresión
Fiabilidad y tamaño muestral
Presentación de los proyectos

Mejora
Revisión de la fase anterior: Análisis
Regresión polinomial y múltiple
Introducción al diseño estadístico de experimento
Diseño factorial en bloque
Diseño factorial por pares
Puesta en marcha de las mejoras
Presentación de los proyectos

Control
Revisión de la fase anterior: Mejora
Introducción al control
Planes de control
Matriz de contramedidas
Control estadístico de proceso: Variable
Control estadístico de proceso: Categórica
Poka Yoke
Trabajo estandarizado
5S
Introducción al Diseño para Seis Sigma
Presentación de los proyectos

La certificación de los Black Belt es posible después de completar la formación, 2 proyectos con éxito y conseguir los ahorros previstos. Cada proyecto se presenta formalmente por escrito y debe demostrar el conocimiento de la metodología y sus herramientas (incluido por lo menos un Diseño de Experimento – DOE). Mas información es disponible según petición o bajando el folleto de certificación desde nuestro sitio Web.

Los Master Black Belts de Paloma Consulting Limited han sido jurado de los mejores proyectos Seis Sigma de Europa y han redactado el manual y definido los criterios de certificación para un organismo nacional.

Para más información mandar un email a
SixSigma@PalomaConsulting.com

Contenido de las fases y objetivos

En la fase de definición el objetivo es identificar cuales son los factores importantes para los clientes del proyecto y asegurarnos que el perímetro del proyecto cumple con los requisitos. Los trabajos, a presentar durante la primera fase de la formación, incluyen la definición del proyecto, la explicación del problema, los objetivos y los datos disponibles. Los miembros del equipo de proyecto así como los participantes del proceso deben ser identificados.

En la fase de medición el objetivo es identificar lo que se debe de medir y como validar lo adecuado del sistema de medida. Los estudiantes deben cuantificar el rendimiento actual y estimar una ambiciosa pero realizable mejora. Los trabajos a presentar a la semana de formación siguiente, incluyen una descripción más precisa del problema, el análisis formal del sistema de medida, un mapa de proceso detallado y la capacidad del proceso al empezar el proyecto.

En la fase de análisis el objetivo es identificar las causas de variación y defectos, y comprometerse a un objetivo de mejora. Los trabajos a realizar para la semana siguiente de formación son identificar pruebas estadísticas de que las causas identificadas son reales así como fijar los objetivos definitivos de mejora y ahorros financieros.

En la fase de mejora el objetivo es identificar la forma de corregir las causas, incluyendo las tolerancias operativas, y proveer pruebas estadísticas que las soluciones implementadas funcionan en la práctica. Los trabajos a realizar para la semana de formación siguiente son la obtención de pruebas demostrando cuales son los valores óptimos de los parámetros de entrada de las variables claves del proceso y que las soluciones desarrolladas han tenido un impacto significativo en el resultado del proceso.

En la fase de control y de ahorros se les enseña a los estudiantes como establecer los controles y mantener las mejoras así como demostrar estadísticamente que las mejoras perduran. Los trabajos a presentar en el proyecto final deben incluir la nueva capacidad del proceso demostrando que la mejora se mantiene, una comparación del nuevo rendimiento con el objetivo del proyecto y la situación anterior del mismo. También los ahorros y los beneficios para los clientes deben de ser validados por el departamento financiero y el Champion.

Paloma Consulting Limited
Thorney House
26 The Barton
Cobham
Surrey
KT11 2NJ
United Kingdom

Phone: +44 1932 867032
Fax : +44 1932 867032
E-mail: SixSigma@PalomaConsulting.com