

Paloma Consulting Limited

Formation de Six Sigma Green Belt à Black Belt

Présentation de la formation

Notre formation de transformation de Green Belt à Black Belt peut être adaptée aux besoins particuliers de nos clients mais elle est généralement de 2 semaines qui se déroulent tout au long de 3 mois. Le rythme est généralement rapide parce que les candidats ont déjà démontré leur capacité en complétant un projet Six Sigma Green Belt et en montrant leur volonté d'arriver au statut de Black Belt.

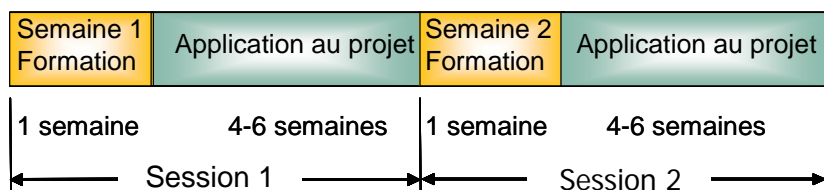
Notre approche est centrée sur le projet que doit réaliser chaque candidat durant la formation. Le projet choisi doit être d'une taille suffisante pour pouvoir être un projet de formation qui donnera lieu à des améliorations et des gains financiers. Il est vital que ces projets soient correctement identifiés. Ils doivent avoir une taille ou être d'une échelle suffisante et disposer nécessairement de données pour être considérés comme un second projet. Nous recommandons qu'un Master Black Belt de Paloma parle au candidat Black Belt, au champion et aux propriétaires du processus/projet qui pourrait être utilisé avant le début de la formation.

Nous recommandons également que tout les élèves soient des Green Belts certifiés qui ont au moins complété un projet Six Sigma.



Paloma Consulting Limited est un fournisseur spécialisé en formation Six Sigma. Tous nos consultants sont des Master Black Belt certifiés et ont formés plus de 1450 Black Belts sur 4 continents. Notre objectif est de fournir un retour sur investissement rapide et faire des Black Belts des consultants internes autonomes. Une sélection de projets ainsi que nos brochures de suivi de projet par email, de support au Black Belt et de certification sont à votre disposition sur notre site web: www.palomaconsulting.com/downloads.

Formation type : Transformation de Green Belt à Black Belt



Notre approche

Les classes sont constituées de cours théoriques et d'exercices pratiques afin d'aider et de renforcer l'utilisation des outils. Nous plaçons une importance considérable à la présentation formelle durant chaque semaine de formation de l'état d'avancement des projets à toute la classe et aux Champions. Un commentaire détaillé par écrit sur l'usage des outils et les progrès du projet, est fourni aux candidats Black Belt et aux managers.

En plus d'assister à la sélection des projets Six Sigma, nous visitons habituellement sur site les candidats entre les formations et nous les conseillons en tête à tête sur le projet six sigma et l'utilisation des outils. Des révisions par téléphone et email suivies de conseils sont également fournies pendant et après la formation afin de nous assurer que les projets seront complétés rapidement, que les outils Six Sigma appropriés ont été appliqués correctement et que les candidats Black Belts arriveront au statut de Black Belt certifié.

Le contenu détaillé de la formation et du suivi est développé pour s'adapter aux connaissances des participants et aux nécessités particulières de l'entreprise.



le spécialiste Six Sigma
... qui vous fournit des solutions pratiques

Contenu type de la formation

(Nous supposons que tout les candidats sont des Green Belts certifiés.)

Semaine 1

Révision de Définition et Mesure
Le rôle du Black Belt
Diagramme multi vari
Théorème central limite
Intervalles de confiance
Test d'hypothèse des moyennes, variances et proportions
Analyse de la variance (ANOVA)
Corrélation et régression
Puissance et effectif de l'échantillon

Présentation des projets

Semaine 2

Régression multiple et polynomiale
Introduction au plan d'expérience
Plan factoriel complet
Analyse factorielle multiple
Analyse factorielle fractionnelle
Plan composé central
Matrice de contre mesures
Introduction au Design For Six Sigma

Présentation des projets

Le contenu exact de la formation sera revu avec le client en fonction de l'expérience et des connaissances des Green Belts candidats.

La certification des Black Belts se réalise après avoir réalisé la formation de Green Belt à Black Belt et complété 2 projets avec succès incluant des gains financiers. Chacun des projets doit être présenté formellement par écrit sous forme d'un rapport qui démontre la connaissance de la méthodologie et des outils (incluant au moins un plan d'expérience - DOE). Plus d'information est disponible sur demande ou sur notre brochure de certification accessible sur notre web.

Les Master Black Belts de Paloma consulting ont fait parti du jury des meilleurs projets Six Sigma européens et ont définis les normes de certification d'un organisme national.

Pour plus d'information envoyez-nous un email à :
sixsigma@palomaconsulting.com

Contenu des phases et objectifs

L'objectif de la phase de définition est d'identifier ce qui est important pour le client du projet et nous assurer que la taille du projet correspond aux besoins. Les travaux, à présenter lors de la première phase de la formation, incluent la définition du projet, l'énoncé du problème, les objectifs, les données à mesurer, l'identification des membres de l'équipe et d'un propriétaire du processus. Les candidats devraient déjà être familiarisés à ces objectifs.

L'objectif de la phase de mesure est d'identifier ce qui doit être mesuré et de valider si le système de mesure est adéquat. Les candidats doivent quantifier la performance actuelle et estimer un objectif d'amélioration ambitieux mais réalisable. Les travaux, à présenter lors de la prochaine semaine de formation, incluent un énoncé plus précis du problème, une analyse formelle du système de mesure, un diagramme de processus détaillé et une capacité de départ du processus. Si cette information peut être produite avant la formation, le délai du projet devrait se réduire.

L'objectif de la phase d'analyse est d'identifier les causes des variations, les défauts et de se compromettre à des objectifs d'amélioration. Les travaux, à présenter lors de la prochaine semaine de formation, incluent des preuves statistiques que les causes identifiées sont réelles, et des objectifs fermes d'amélioration et de gains financiers.

L'objectif de la phase d'amélioration est d'identifier les contre mesures aux causes. Les travaux, à présenter lors de la prochaine semaine de formation, incluent des preuves statistiques démontrant que les valeurs optimales pour les variables d'entrées et les solutions ont un impact sur les données de sortie du processus.

Lors de la phase de contrôle et de gain les étudiants apprennent à mettre en place des contrôles robustes afin de maintenir les améliorations et à fournir des preuves statistiques que les améliorations sont pérennes. Les travaux, à présenter lors du rapport final de projet, doivent inclure une nouvelle capacité du processus montrant une amélioration continue, une comparaison entre la nouvelle performance, l'objectif et la performance pré projet, ainsi que les gains de coût et les bénéfices pour le client, tout deux validés par le département financier et le champion du projet.

Paloma Consulting Limited
Thorney House
26 The Barton
Cobham
Surrey
KT11 2NJ
United Kingdom

Phone: +44 1932 867032

Fax : +44 1932 867032

E-mail: SixSigma@PalomaConsulting.com