

Paloma Consulting Limited

Formation de Six Sigma Black Belt

Présentation de la formation

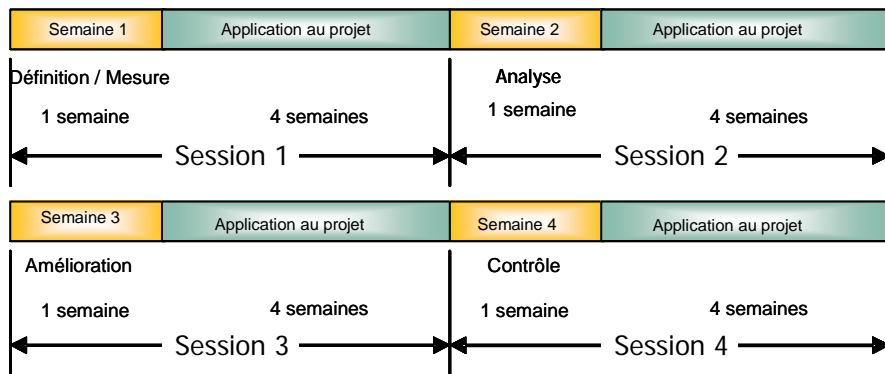
Notre formation Black Belt peut être adaptée aux besoins particuliers de nos clients mais elle est généralement de 4 semaines qui se déroulent tout au long de 4 mois.

Notre approche est centré sur le projet que doit réaliser chaque Black Belt durant la formation. Le projet choisi doit être d'une taille suffisante pour pouvoir être un projet de formation qui donnera lieu à des améliorations et des gains financiers. Il est vital que ces projets soient correctement identifiés. Ils doivent avoir une taille ou être d'une échelle suffisante et disposer nécessairement de données pour être considérés comme premier projet. Nous recommandons qu'un Master Black Belt de Paloma parle au candidat Black Belt, au champion et aux propriétaires du procès/projet qui pourrait être utilisé avant le début de la formation.



Paloma Consulting Limited est un fournisseur spécialisé en formation de Six Sigma Black Belt. Tous nos consultants sont des Master Black Belt certifiés et ont formés plus de 1450 Black Belts sur 4 continents. Notre objectif est de fournir un retour sur investissement rapide et faire des Black Belts des consultants internes autonomes. Une sélection de projets ainsi que nos brochures de suivi de projet par email, de support au Black Belt et de certification sont à votre disposition sur notre site web: www.palomaconsulting.com/downloads

Formation Black Belt



Notre approche

Les classes sont constituées de cours théoriques et d'exercices pratiques afin d'aider et de renforcer l'utilisation des outils. Nous plaçons une importance considérable à la présentation formelle durant chaque semaine de formation de l'état d'avancement des projets à toute la classe et aux Champions. Un commentaire écrit sur l'usage des outils et les progrès du projet, est fourni aux candidats Black Belt et aux managers.

En plus d'assister à la sélection des projets Six Sigma, nous visitons habituellement sur site les candidats entre les formations et nous les conseillons en tête à tête sur le projet six sigma et l'utilisation des outils. Des révisions par téléphone et email suivies de conseils sont également fournies pendant et après la formation afin de nous assurer que les projets seront complétés rapidement, que les outils Six Sigma appropriés ont été appliqués correctement et que les candidats Black Belts arriveront au statut de Black Belt certifié.



le spécialiste Six Sigma
... qui vous fournit des solutions pratiques

Contenu type de la formation

Phase de Définition et mesure

Présentation de Six Sigma
Le souci du client et arbre CT
Énoncé du problème / Objectif
Mesure du projet
Coût de la non qualité (COPQ)
Analyse de Pareto
Diagramme du processus
Introduction aux données
Statistiques basiques – Quantitative & Qualitative
Collecte des données
Diagramme de contrôle basique
Analyse du système de mesure
Analyse de la Capabilité – Données Quantitative
Analyse de la Capabilité – Données Qualitative

Présentation des projets

Phase d'Amélioration

Révision de l'analyse
Régression multiple et polynomiale
Introduction au plan d'expérience
Plan factoriel complet
Analyse factorielle multiple
Analyse factorielle fractionnelle
Plan composé central
Mise en place des améliorations

Présentation des projets

Phase d'Analyse

Révision de Définition et mesure
Diagramme d'Ishikawa
Diagramme de cause et effet
Matrice de cause et effet
Analyse des modes de défaillance et de criticité (AMDEC)
Diagramme multi vari
Théorème central limite
Intervalles de confiance
Test d'hypothèse des moyennes, variances et proportions
Analyse de la variance (ANOVA)
Corrélation et régression
Puissance et effectif de l'échantillon

Présentation des projets

Phase de Contrôle

Révision de l'amélioration
Introduction au contrôle
Plan de contrôle
Matrice de contre mesures
Contrôle statistique de processus données quantitatives
Contrôle statistique de processus données qualitatives
Poka Yoke
Standardisation du travail
5S
Introduction au design pour Six Sigma

Présentation des projets

Contenu des phases et objectifs

L'**objectif de la phase de définition** est d'identifier ce qui est important pour le client du projet et nous assurer que la taille du projet correspond aux besoins. Les travaux, à présenter lors de la première phase de la formation, incluent la définition du projet, l'énoncé du problème, les objectifs, les données à mesurer, l'identification des membres de l'équipe et un propriétaire du processus.

L'**objectif de la phase de mesure** est d'identifier ce qui doit être mesuré et de valider si le système de mesure est adéquat. Les candidats doivent quantifier la performance actuelle et estimer un objectif d'amélioration ambitieux mais réalisable. Les travaux, à présenter lors de la prochaine semaine de formation, incluent un énoncé plus précis du problème, une analyse formelle du système de mesure, un diagramme de processus détaillé et une capacité de départ du processus.

L'**objectif de la phase d'analyse** est d'identifier les causes des variations, les défauts et de se compromettre à des objectifs d'amélioration. Les travaux, à présenter lors de la prochaine semaine de formation, incluent des preuves statistiques que les causes identifiées sont réelles, et des objectifs fermes d'amélioration et de gains financiers.

L'**objectif de la phase d'amélioration** est d'identifier les contre mesures aux causes, incluant les tolérances opératives, et de fournir des preuves statistiques que les solutions mises en place fonctionnent dans la pratique. Les travaux, à présenter lors de la prochaine semaine de formation, incluent des preuves démontrant que les valeurs optimales pour les variables d'entrées et les solutions ont un impact sur les données de sortie du processus.

Lors de la phase de contrôle et de gain les étudiants apprennent à mettre en place les contrôles afin de maintenir les améliorations et à fournir des preuves statistiques que les améliorations sont pérennes. Les travaux, à présenter lors du rapport de projet final, doivent inclure une nouvelle capacité du processus montrant une amélioration continue, une comparaison entre la nouvelle performance, l'objectif et la performance pré projet, ainsi que les gains de coût et les bénéfices pour le client, tout deux validés par le département financier et le champion du projet.

La **certification des Black Belts** se réalise après avoir complété la formation de Black Belt et 2 projets avec succès incluant des gains financiers. Chacun des projets doit être présenté formellement par écrit sous forme d'un rapport qui démontre la connaissance de la méthodologie et des outils (incluant au moins un plan d'expérience - DOE). Plus d'information est disponible sur demande ou sur notre brochure de certification accessible sur notre web.

Les Master Black Belts de Paloma consulting ont fait parti du jury des meilleurs projets Six Sigma européens et ont définis les normes de certification d'un organisme national.

Pour plus d'information envoyez-nous un email à sixsigma@palomaconsulting.com

Paloma Consulting Limited

Thorney House

26 The Barton

Cobham

Surrey

KT11 2NJ

Royaume-Uni

Phone: +44 1932 867032

Fax : +44 1932 867032

E-mail: SixSigma@PalomaConsulting.com